

2025 年度房屋征收安置工作经费 项目支出绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况。

项目开展背景：本项目是单位履行部门职能设置的常年项目，主要是按照县委、县政府的安排部署，完成金寨县新老城区房屋征收安置工作任务，指导乡镇完成年度内房屋拆迁工作。通过精心组织和部署，采取一系列有效措施，开展金寨县城规划区及现代产业园区房屋征收安置工作，并全面完成 2025 年房屋征收计划，切实维护好社会大局和谐稳定的良好局面。

项目主要内容及实施情况：2025 年顺利完成了新建合武高铁金寨东站及其周边区域规划、梅山老城区城镇居民 D 类危房搬迁（第七批次）等 6 个项目的征收工作，累计征收房屋 123 户、面积 56566 平方米，有力保障重点项目落地和城市更新进程。2025 年，共完成洼地治理（第二批次）等 8 个项目的实物安置，惠及 95 户群众，分配安置房 135 套；开具购房券 47 户 85 张，总金额 5812 万元。持续深化推进安置房分配环节突出问题专项整治工作，全面梳理自 2017 年以来全县涉及的 130 余个拆迁项目，深入摸排房源底数，建立清晰完备的房源台账体系；逐套核验剩余 1054 套房屋的实际状态，做到底数清、情况明。积极参与全县公房清理整治工作，分批次完成两轮专项清理。共计清理出抢占、未结算已使用等各类房屋 337 间，并全部完成处置。其中收回结算 137 间，挽回资金 720.59 万元；移交县资产公司管理 140 间；公开挂牌成功拍卖 40 间，成交金额 117 万元。全年接收县信访局

交办事项 26 件，已办结 23 件，另 3 件依法推进，及时办理“市长热线”转办 39 件、书记信箱 11 件，响应率与按期办结率稳步提升，切实推动矛盾前端化解。同步强化法治支撑，办理行政复议 1 件、行政诉讼 3 件，均获支持；聘请法律顾问全程参与征迁调解，提供咨询 30 余次；积极组织法治专题培训 2 次，切实提高干部职工依法履职能力。

资金投入和使用情况：2025 年房屋征收安置工作经费项目全年预算金额 52.78 万元，全年执行金额 52.78 万元，执行率 100%。该项目专项资金主要用于保障完成县城规划区及现在产业园区房屋征收；对已完成已征迁项目，达到交房条件的安置房的分配、结算及交房工作；完成乡镇房屋拆迁指导等工作的开展及完成，更好的履行相关职能。

（二）项目绩效目标。

房屋征迁安置项目年度总体目标为：根据棚户区改造规划和房屋征收年度计划，开展国有土地、集体土地上的建筑物构筑物的征收，完成已征迁项目，达到交房条件的安置房的分配、结算及交房工作；完成乡镇房屋拆迁指导工作。2025 年阶段性目标：完成年度县城规划区及现代产业园区房屋征安置工作任务，对达到安置条件的项目开展安置房分配、结算、交房工作，指导新建合武高铁（金寨段）建设、合襄高速天堂寨支线项目涉及乡镇的房屋征收指导工作。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

绩效评价的目的是为了推进全过程预算绩效管理，提升财政

资金使用效率和部门管理水平。按照县财政部门预算支出绩效评价要求，对纳入本部门预算的县级项目支出绩效开展评价工作，重点对本部门房屋征收安置项目开展绩效评价，并撰写项目支出绩效评价报告。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

1. 评价原则

本次绩效评价遵循客观、公正、科学的原则，确保评价结果的真实性和可靠性。

2. 评价指标体系

评价指标体系包括项目决策、项目过程、项目产出和项目效益四个一级指标，下设若干二级指标（详见附表）。

3. 评价方法

采用定量与定性相结合的方法，通过数据分析和科室评审相结合的方式评价。

4. 评价标准

评价标准依据国家相关政策和项目绩效目标，结合实际情况制定。

（三）绩效评价工作过程。

由综合部门牵头召开专门会议，组织开展绩效评价工作，业务股室根据年初设定的绩效目标，对照 2024 年度项目工作开展、资金使用、财务管理、产生的效益等情况进行评价，财务科结合项目实际完成情况，通过定性定量相结合完成此次评价工作。

根据评价结果撰写绩效评价报告，提出改进建议。

三、综合评价情况及评价结论

经评价，2025 年房屋征收安置工作经费项目总体完成情况较好，预算编制合理，项目和资金管理较为落实，整体项目效果较好。本次绩效评价综合得分为 98 分，评价等级为“优”。具体评分见下表。

指标名称	产出指标	效益指标	满意度指标	执行率指标	得分合计
标准分值	50	30	10	10	100
评价得分	48	30	10	10	98

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

项目立项符合国家法律法规和相关政策。按照规定的程序完成支付，相关支出手续符合相关要求，预期产出效益符合正常的业绩水平，与预算确定的资金量相匹配。但项目预算支出明细表分项支出填列不够准确；项目绩效目标编制内容不全面，设置较笼统，个别指标值与内容对应不够匹配。

（二）项目过程情况

房屋征迁安置项目资金实际到位资金 52.78 万元，实际支出资金 52.78 万元，预算执行率 $52.78 \text{ 万元} / 52.78 \text{ 万元} \times 100\% = 100\%$ 。资金拨付手续完整，资金支出符合预算批复的用途。财务审批流程严格按资金管理办法执行，资金支付管理资料真实、合法、完整。但需进一步加强项目执行、成果验收、资料归档等

方面的要求。

（三）项目产出情况。

2025 年顺利完成了新建合武高铁金寨站及其周边区域规划、梅山老城区城镇居民 D 类危房搬迁（第七批次）等 6 个项目的征收工作，累计征收房屋 123 户、面积 56566 平方米。完成洼地治理（第二批次）等 8 个项目的实物安置，惠及 95 户群众，分配安置房 135 套；开具购房券 47 户 85 张，总金额 5812 万元。

（四）项目效益情况。

房屋征收项目工作是确保全县重点项目建设畅通、履行职责、高效运转的重要保障，进一步加强调度力度，对于全面履行政府职能、及时妥善应对各种重要紧急情况、提高政府治理能力和服务水平、促进经济社会持续平稳健康发展具有重要意义。大力提升政府服务水平，改善居住条件，提高群众幸福度，打造集“统一管理、统一调度、统一指挥”于一体的现代化重点项目规划、建设平台，充分发挥各级应对综合治理能力，在重点项目建设各项工作中适应了新形势新任务新要求。

五、主要经验及做法

一是领导高度重视是关键。为更好地落实财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号），按照《安徽省省级项目支出绩效单位自评操作规程》和《安徽省省级项目支出绩效财政评价和部门评价操作规程》（皖财绩〔2020〕1603 号）的文件要求，我单位领导高度重视，听取有关汇报，并以财务科为主要牵头部门，按年初设定的项目绩效目标情况，高质量的开展绩效评价工作。二是完善管理制度是基础。通过绩效评价找出项目

运行中存在的问题及其形成的原因，完善项目管理制度，规范项目资金使用，进一步提高财政资金支出透明度和使用效率。三是注重绩效管理是根本。科学合理的编报项目绩效目标，严格执行项目管理程序及政府采购制度等，保证项目资金使用合规，既能满足节约办事的要求，又推进了部门工作的有序开展。

六、存在问题及原因分析

主要存在问题是评价指标体系不够完善，评价内容不够全面，难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求，不利于后期对项目进行跟踪与考核。主要原因是部分绩效目标设置不够精细，体现项目效果的个性指标和标准上针对性不强，特别是效益指标定性指标多定量指标少，主观判断的多，具体可衡量的少。

七、有关建议

一是提高预算编制的准确性，强化绩效目标管理。根据项目年度工作内容和总体目标，合理编制、细化预算，结合实际情况，科学合理设置绩效目标和绩效指标，确保指标设置能够全面体现工作任务的主要产出和效益。

二是规范预算资金使用，强化预算执行与监督。合理安排预算资金使用，加强预算执行监管和执行情况分析，及时掌握项目绩效实现情况和资金支出进度，严格按照支出计划安排支出，确保执行进度与序时进度相匹配。

三是完善项目管理制度，强化制度的有效实施。建立覆盖项目执行、成果验收和资料归档等全过程的管理措施，实现财政资金科学化、精细化管理，并在项目实施过程中督促落实，不断完

善项目组织管理机制，有效发挥项目效益。

八、其他需要说明的问题

无